



# שומרת אהותי

בבית החולים ברזילי באשקלון עדיין מלקקים את הפצעים בעקבות עזיבתן של 38 אחיות לבית החולים אסותא באשדוד. האחיות שנותרו הצליחו להתגבר על תחושת הבגידה וההלם, איחדו כוחות וגייסו צוותים חדשים. "זה כואב, אבל קרה לנו משהו ומשם צמחנו", מספרת האחות הראשית לימור שיימן. למרות האופטימיות ורוח הלחימה, בבית החולים יודעים כי הדרך עוד ארוכה. "נראה עוד תזוזה", מתריע המנהל ד"ר חזי לוי

שמוליק חדד ✕ צילום: צפירי אביוב ✕

נטישה, לא פחות ולא יותר. זו התחושה בקרב צוותי הסייעות בבית החולים ברזילי באשקלון בעקבות עזיבתן של 38 אחיות לטובת בית החולים אסותא באשדוד. האחות הראשית, לימור שיימן, ואחיות נוספות מספרות כי חברותיהן למקצוע עזבו ללא התראה מוקדמת ומבלי לשתף אותן בתחושותיהן ובלבטים שלהן. "הן עזבו ביחד", אומרת שיימן. "זה קשה מאוד וכואב. קשה לי לדבר על זה, אני עם רמעות בעיניים, כי היה פה קשר בינאיש, קשר מתוך הנשמה. זה מאכזב, אבל קרה לנו משהו, מפה אנו צומחים באופן מופלא. קלטנו אחיות חדשות ונמשיך לקלוט".

14 אחיות מתוך ה-38 שעזבו שייכות למחלקת הילדים, חמש מהן ליחידת טיפול נמרץ ילדים. לפני כחודש, כשהתפרסמו הנתונים, אמרו בברזילי כי המחלקה נמצאת בסכנת סגירה. כיום אומרת שיימן בגאווה כי המחלקה במצב מצויין: "המחלקה לא נסגרה ולא נפגעה. אני אומרת בכל הכנות - היא באמת התעצמה. למדנו לצמוח מחדש עם צוות חדש ומופלא".

למרות ההתאוששות המהירה, בהנהלת בית החולים יודעים כי המשבר עדיין לא הסתיים. מנהל בית החולים, ד"ר חזי לוי, מודה השבוע כי ההיערכות שלהם הייתה לקויה, אך מבטיח כי לא תהיה פגיעה בחולים. "המחלקות הפנימיות באסותא עוד לא נפתחו כך שאנו לא יודעים עדיין מה יהיה", אמר ד"ר לוי. "התהליך הזה לא ייעצר ולכן אנו לא יודעים מה יהיה שיעורו האמיתי. פתחנו מסלולי סיעוד כדי לייצר עוד אחיות, כי להבנתי לא נערכנו מספיק, אבל לא נפגע בטיפול בחולים מן הסתם".

ד"ר לוי: "יש פה בית חולים עם ידע ומצוינות שקיים כבר כ-61 שנה. אנו לא נופלים מאף אחד ואנו מציעים לאחיות משפחה. בברזילי מגדלים רופאים ואחיות מצוינים"



ד"ר לוי. "הקדמנו תרופה למכה בחלק מהמקצועות, אבל לא נערכנו מספיק" צילום: אבי רוקח

27.59x32.89	2/3	85	עמוד	כותרת - ידיעות אשדוד	29/09/2017	60456338-5
בית חולים ברוזילייד"ר חזי לו - 80829						

לימור שיימן  
ואחיותיה לעבודה.  
"בארבע שנים  
העלינו את מספר  
האחיות ב-117"



22.46x32.43	3/3	86 עמוד	כותרת - ידיעות אשדוד	29/09/2017	60456339-6
בית חולים ברזילי"ר חזי 17 - 80829					

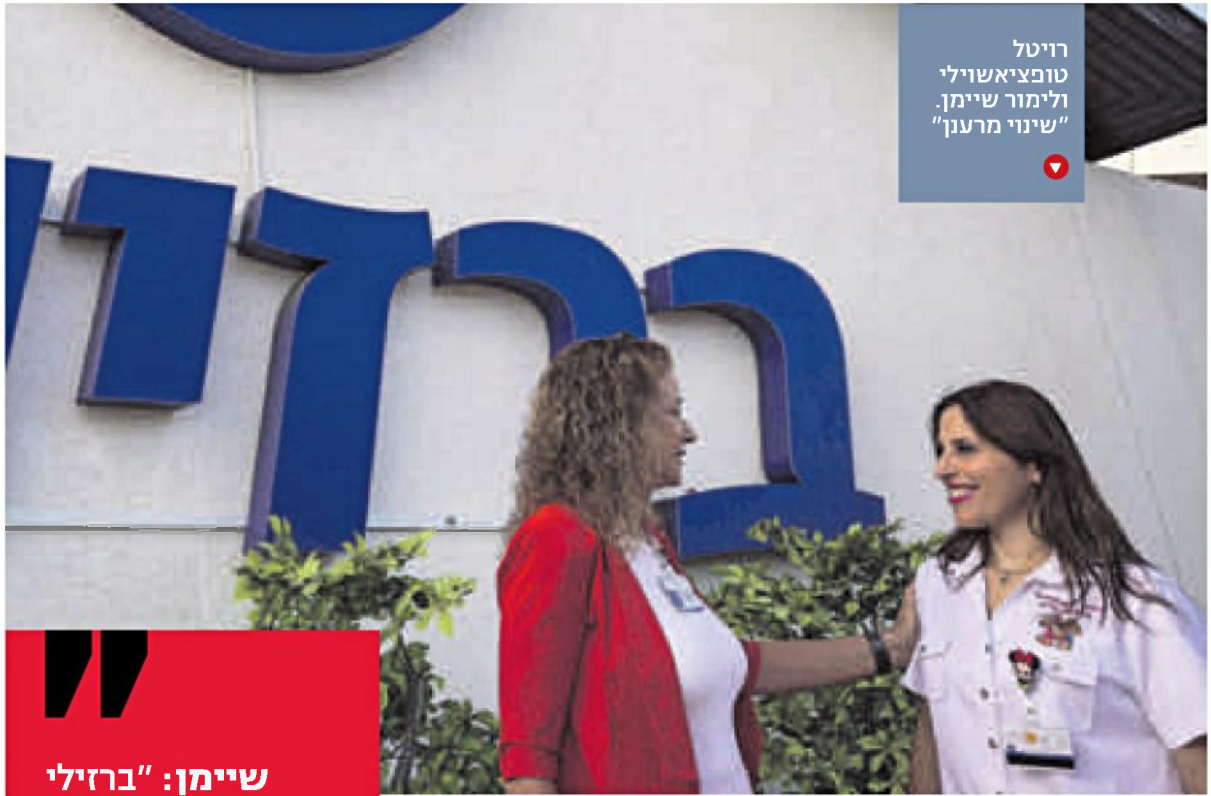
בנייתו התעכבה. ד"ר לוי מקווה שהאגף ייחנך בשנה הבאה ויכלול אגפים חדשים וחדר מיון משודרג: "נשלים את בניית החלק הראשון עד לסוף השנה ואת החלק השני נסיים באמצע השנה הבאה. זה זמן ממושך מעבר למה שתכננו, ואני משקיע את כל כולי יחד עם חברי הנהלה".

## "מפה רק נצמח"

ד"ר לוי מעריך שתזוזה האחיות לא תיעצר: "אנו לא יודעים את השיעור האמיתי, ואז נראה עוד תזוזה. אני עוסק בזה שלוש שנים מול מנהלת הסייעוד הארצית. הקרמנו תרופה למכה בחלק מהמקצועות, פתחנו עוד מסלולים בסייעוד, אבל לא נערכנו מספיק במערכת הבריאות. יהיה פער ואנו יודעים להתמודד איתו. אנשים רצו לעבוד לאסותא בגלל הפיתוי והסקרנות, אבל יש פה בית חולים עם ידע ומצוינות שקיים כבר כ-61 שנה. אנו לא נופלים מאף אחד ואנו מציעים לאחיות משפחה. אני יכול לבשר לאומה שבברזילי מגדלים רוי פאים ואחיות מצוינים. אנו בית החולים שמוציא הכי הרבה בארץ להשתלמויות ולתארים. אנו מפתחים עתודה ניהולית. שלא יספרו שאנו לא מכשירים צוותים, הבל הכלים ורעות רוח". ד"ר לוי מתייחס לדברים שהשמיע אחיות בריאיון שקיימנו עימן לפני כחודש, בו טענו כי בברזילי ממעטים לכאורה להוציא להכשרות מקצועיות לפי רצונן של האחיות ומנעו את התקדמותן המקצועית לאחר שלא פרסמו מכרזים לתפקידים. באותו ריאיון ציינו האחיות כי לאחרונה, לאור המשבר מול אסותא, נפתחו מכרזים ושופרו תנאי האחיות.

שיימן מאשרת כי כעת נפתח כל תפקיד למכרו, מה שלא היה בעבר. "אנו פותחים אגף חדש עם מיון שישלש את גורלו, טיפול נמרץ כפול בגורלו, כך גם טיפול נמרץ ילדים", היא אומרת. "כבר זילי עומד בפני אתגר מיוחד ואנו צריכים לשמר את האחיות ולגייס חדשות כי ממש נבנה פה בית חולים חדש. עמדנו במשברים ובתקופות של לחימה קשה בדרום במסירות רבה, ולכן אני יודעת לומר בוודאות שמפה רק נצמח".

ממשרד הבריאות נמסר כי "משרד הב-ריאות נערך לפתיחת בית החולים אסו-תא אשרוד מבעוד מועד ושם דגש מיוחד על היערכותו של בית החולים ברזילי. 27 אחיות עברו מברזילי לאסותא אש-דוד. 104 אחיות חדשות מחויבות לעבודה (מלגה שקיבלו ממשרד הבריאות) הוצבו ומוצבות לעבודה על ידי מינהל הסייעוד להחלפת האחיות העוזבות בשלוש פעי-מות. הורחב היקף הכשרת האחיות בבית הספר לסייעוד ברזילי ב-140 אחיות חדשות. בבית הספר לסייעוד ברזילי נפתחו ארבע תכניות להשתלמות מוכ-רת (קורסים בסיסיים) בתחומים הנדר-שים על ידי הנהלת בית החולים (חדר ניתוח, מיילדות, טיפול נמרץ ויעוץ והנקה) להשלמה מיידית של הפער הנר-צו כתוצאה מעזיבת האחיות המיומנות. הופעלה ומיושמת תכנית מקיפה לשי-מור אחיות בית החולים, בשיתוף נציבות שירות המדינה, בה ניתנה אפשרות לח-ריגה ב-30 תקני אחיות משיא כוח האדם והרשאה לפיתוח מגוון תפקידים חדשים הנדרשים לשימור צוות (בעקבות תכנית זו ארבע אחיות ביטלו את בקשת ההעב-רה לאסותא)".



רויטל טופציאשוילי ולימור שיימן. "שינוי מרענן"

**שיימן: "ברזילי עומד בפני אתגר מיוחד ואנו צריכים לשמר את האחיות ולגייס חדשות. עמדנו במשברים ובתקופות של לחימה קשה בדרום במסירות רבה"**

**טופציאשוילי: "לקחנו את זה עלינו כפרויקט, לגייס ולהכיר את הצוות החדש ואנו מאחלים הצלחה לכולם. נוביל את מחלקת הילדים כמו שהייתה"**

ב-12 השנים שאני במחלקת ילדים למ-רתי לתואר ראשון, יצאתי לקורס לטי-פול נמרץ, עשיתי תואר שני וקורסים לאחרית משמרת".

שיימן וטופציאשוילי לקחו על עצמן כמשימה להביא להתאוששות מערך הסייעוד בעקבות עזיבת האחיות. "לקחנו את זה עלינו כפרויקט, לגייס ולהכיר את הצוות החדש", מסבירה טופציאשוילי. "זה גם שינוי מרענן ואנו מאחלים הצי-לחה לכולם. נוביל את מחלקת הילדים כמו שהייתה. בקרוב, עם המעבר למ-חלקת הילדים החדשה, נקבל את אחת המחלקות היפות בארץ".

האגף החדש, בו תהיה גם מחלקת היל-דים החדשה, היה אמור להיחנך השנה אך

פיתויים שאנו שומעות עליהם. לא ראיתי תלוש משכורת אבל יש שמועות על משכורות גבוהות. מצד שני יש ית-רונות להיות עובד מדינה. האחיות פה, שהן עובדות מדינה, מדברות על הבית והביטחון שהוא נותן".

שיימן נאלצה להגיב מהר למצב שנוי-צר, וזה לא היה פשוט: "אני יודעת לומר בביטחון מוחלט שאנו יודעות להגיב. אנו מעבירות אחיות ואחים לפי הצורך, והם נרתמו לכל משבר. בארבע השנים האחרונות כוח האדם במהותו מאופיין ביציאה ובכניסה של חדשים. בארבע השנים הללו העלינו את מספר עובדי הסייעוד ב-167, מתוכם 117 אחיות. אבל צריך לזכור שיש מחסור באחיות בכלל. אומנם בצפון יש יותר אחיות מאשר בדרום, אבל עדיין אנו חסרים באחיות ביחס לעולם המערבי".

## "לא אמרו כלום"

הכשרת אחות היא תהליך ארוך יחסית שכולל ארבע שנות לימוד וכשנתיים של הכשרות. עם ההחלטה להקים בית חולים ציבורי באשרוד היה ברור לכל הגורמים בתחום הבריאות כי יהיה צורך בגיוסן של כ-500 אחיות. לאור המחסור הקיים בארץ באחים ובאחיות, הנפגעים הראשונים מהמהלך הם בתי החולים הסי-מוכים. "הרי אי אפשר לפתוח בית חולים עם אחיות חדשות", אומרת שיימן. "היה ברור שהם יודקו לאחיות שעברו הכש-רות. לכן צפינו שתהיה תנועה, לא ידענו לומר ואנו עדיין לא יודעים לומר בכמה מדובר".

רויטל טופציאשוילי, ראש צוות טי-פול נמרץ ילדים, שמעה התלחשויות בקרב אחיות המחלקה על התנאים שמי-ציעים באסותא, אך לא שיערה לעצמה שתגלה יום אחד כי חמש מהן קמו ועזבו כבת אחת. "זה לא היה פשוט, אף אחת לא באה ולא אמרה לנו כלום, היה הלם מוחלט", היא אומרת. "אני רוצה לציין שלי מעולם זה לא עבר בראש. קיבלתי פה את כל הידע המקצועי והאישי בצור-רה הטובה ביותר, ילדתי פה את ילדיי.

## "מבט לוחם בעיניים"

בבית החולים ברזילי יש 846 עובדי סיעוד, מתוכם 720 אחיות ואחים והשאר משמשים ככוח עזר. מאז שהחלה הקמתו של בית החולים אסותא באשרוד הביי-נו צוותי הנהלה כי חלק מהרופאים והאחיות יעזבו לטובת "הארמון הנר-צי", כפי שכינה אותו בעבר ד"ר לוי. הוא גם לקח בחשבון כי המעסיק החדש באשרוד יציע תנאים טובים יותר לעור-בדים, על מנת לפתות אותם לעזוב את מקום העבודה שלהם ולוותר על חלק מהזכויות שצברו עד כה. נסביר כי בית החולים ברזילי שייך למשרד הבריאות ובית החולים אסותא שייך למכבי שיי-רותי בריאות. עובדים שחצו את הכביש מברזילי לאסותא הסתכנו באיבוד הוותק שלהם, כספי הפיצויים והטבות נוספות. האפשרות להתקדם מהר יותר בבית החולים החדש יחד עם הקרבה הגאוגרפית שלו עבור הרבה אחיות שמי-תגוררות באשרוד, עשו את שלהם ולפי-ני כחודש עזבו את ברזילי כ-38 אחיות לטובת אסותא. הפגיעה הגדולה ביותר נרשמה ביחידה לטיפול נמרץ ילדים, עם עזיבתן של חמש מתוך 11 אחיות. כשי-חה שקיימנו עם אחות ברזילי בעבר היא הסבירה כי נטישת האחיות עלולה להביא למצב שבו ילדים יופנו לבתי חולים אחרים בשל היעדר כוח אדם. השבוע אומרת שיימן כי הם הצליחו להתגבר על המשבר, לפחות לעת עתה. "האחות האחראית שלהן עוברת ועושה הכול לתת טיפול מיטבי לחולים", אומ-רת שיימן. "לראות את ההתגייסות של צוות האחיות, שמתפקדות כעצמאיות לחלוטין, נתן לי את הכוח להוביל אותן. האחיות שנשארו היו נחושות, עם מבט לוחם בעיניים, הן לא נתנו למה שקרה לפגוע בהן ובמטופלים".

את יכולה לשער מה גרם לכל כך הרבה אחיות לעזוב יחד בפתאומיות? "הסיבות מגוונות. אין ספק שאסותא נוצץ כרגע, הוא חדש ויש כאלה שזה התגשמות חלום עבורן. יש גם תהליך טבעי של אנשים שרוצים לעשות שי-נוי, כאלה שהגיעו לסוג של רוויה. יש